

# 中国葛洲坝集团股份有限公司文件

中葛股生管〔2019〕60号

---

## 关于印发《中国葛洲坝集团股份有限公司 项目分类分级管理办法（暂行）》的通知

公司所属各单位：

《中国葛洲坝集团股份有限公司项目分类分级管理办法（暂行）》已经公司2019年第十六次董事长办公会审议通过，现印发给你们，请遵照执行。

中国葛洲坝集团股份有限公司

2019年6月13日

制度 编号	CGGC 0609B-01-2019 (V)	发布 日期	20190613	密级	无
----------	------------------------	----------	----------	----	---

# 中国葛洲坝集团股份有限公司

## 项目分类分级管理办法（暂行）



**中国葛洲坝集团股份有限公司**  
CHINA GEZHOUBA GROUP CO.,LTD.

本文件版权为中国葛洲坝集团股份有限公司所有，未经公司许可，不得复制、转发或引用。

# 文档说明

[illegible]

# 中国葛洲坝集团股份有限公司

## 项目分类分级管理办法（暂行）

**第一条** 为规范中国葛洲坝集团股份有限公司（以下简称公司）项目资源配置及项目考核，公司对项目进行分类分级管理，制定本办法。

**第二条** 本办法适用于公司、子（分）公司签订的投融资项目和承（分）包项目。

**第三条** 项目分类按照项目性质、国际国内、商业模式、工程类别进行划分，项目分级按照项目合同金额大小进行划分。

**第四条** 对公司发展具有战略意义、模式复杂、实施难度大、投资和建设强度高的项目，结合实际情况，项目级别可适当调整。

**第五条** 公司项目管理委员会是公司直管投融资项目分类分级的决策机构，子（分）公司项目管理委员会是其管理项目分类分级的决策机构。

**第六条** 公司生产管理部是项目分类分级的归口管理部门，负责公司直管投融资项目的分类分级拟定，对其他项目的分类分级进行监管。

公司人力资源部依据项目分类分级，负责公司直管投融资项目的人员定编定级、薪酬管理等工作。

公司其他职能部门依据项目分类分级开展相关管理工作。

**第七条** 子（分）公司负责其管理范围内的投融资项目及承

（分）包项目的分类分级管理。

**第八条** 公司、子（分）公司依据《项目分类分级标准》（见附件）对项目进行分类分级。

**第九条** 若项目合同、履约条件等发生重大变化时，项目级别以年度按程序重新定级。

**第十条** 本办法由公司生产管理部负责解释，自发布之日起实施。

附件：项目分类分级标准

附件

项目分类分级标准

序号	项目类别				分级标准	项目级别				
	项目性质	境内外	商业模式	工程类别		特级	一级	二级	三级	四级
1	投融资项目	国内	BOT、PPP等模式投融资项目	水务项目	投资合同金额（亿元）	$P \geq 60$	$30 \leq P < 60$	$10 \leq P < 30$	$5 \leq P < 10$	$P < 5$
				水利项目		$P \geq 80$	$50 \leq P < 80$	$30 \leq P < 50$	$10 \leq P < 30$	$P < 10$
				公路、市政等项目（含综合项目）		$P \geq 200$	$80 \leq P < 200$	$50 \leq P < 80$	$30 \leq P < 50$	$P < 30$
		国际	/	/	投资合同金额（亿美元）	$P \geq 8$	$3 \leq P < 8$	$1.5 \leq P < 3$	$P < 1.5$	
2	工程承（分）包项目	国内	BOT、PPP等模式下的施工总承包	水务项目	承包合同金额（亿元）	$P \geq 60$	$30 \leq P < 60$	$10 \leq P < 30$	$5 \leq P < 10$	$P < 5$
				水利项目		$P \geq 80$	$50 \leq P < 80$	$30 \leq P < 50$	$10 \leq P < 30$	$P < 10$
				公路、市政等项目（含综合项目）		$P \geq 200$	$80 \leq P < 200$	$50 \leq P < 80$	$30 \leq P < 50$	$P < 30$
			小额参股、传统工程承（分）包	公路、市政、水利水电等项目	承包合同金额（亿元）	$P \geq 50$	$20 \leq P < 50$	$5 \leq P < 20$	$1 \leq P < 5$	$P < 1$
				电力项目		$P \geq 20$	$10 \leq P < 20$	$5 \leq P < 10$	$1 \leq P < 5$	$P < 1$
				机电、港航、水务和专业承包项目		$P \geq 10$	$5 \leq P < 10$	$3 \leq P < 5$	$1 \leq P < 3$	$P < 1$

		国际	工程承 (分)包	公路、市政、水利水电等项目	承包合同 金额(亿美元)	$P \geq 10$	$3 \leq P < 10$	$1 \leq P < 3$	$0.5 \leq P < 1$	$P < 0.5$
				电力项目		$P \geq 8$	$3 \leq P < 8$	$1.5 \leq P < 3$	$0.5 \leq P < 1.5$	$P < 0.5$
				机电、港航和专业承包项目		$P \geq 4$	$2 \leq P < 4$	$1 \leq P < 2$	$0.5 \leq P < 1$	$P < 0.5$

说明：1. 项目的合同金额指已锁定或固化的金额，单体项目按照合同金额核定，群体项目按照当期实施项目合同总额进行核定和调整。

2. 工程类别按《建筑业企业资质标准》进行划分。水务项目指污水处理厂、给排水工程、管网工程以及水环境综合治理等工程；专业承包项目指地基基础工程、钢结构工程、防水防腐工程、水工金结制作与安装工程、预拌混凝土等专业工程项目。

3. 协同经营类承（分）包项目在分类分级标准确定的项目级别基础上降低一级。

---

抄送：北京电建公司、旅游公司、三峡电院、宜昌基地管理局。

---

中国葛洲坝集团股份有限公司办公室

2019 年 6 月 14 日印发

---