确定型态灵活性

说明：

前往→ **Ⓐ型态灵活性表**

1、圈选与你在《自我问卷》里 20 个情境中每一个情境所做的答案相对应的字母。

2、将 S1、S2、S3、S4 四项纵栏中圈选的字母相加，然后将每一得数记录在表格下的“总计”格中。

3、从 S1、S2、S3、S4 四项纵栏的总计减去 5，然后将差数填入表格下的带阴影的空格中，不必管加减号。

例如：假设 S2 项下的次数是 2，那么 5 和 2 的差数是 3，你应该在空格中填入 3。

4、将四个差数分别填入带阴影的空格中，并将其相加，将总和填入“小计”的空格中。

5、用 30 去减“小计”的分数，将所得差数填入型态灵活性分数格中。

Ⓐ型态灵活性表

	S1	S2	S3	S4
1	A	C	D	B
2	A	C	B	D
3	A	B	C	D
4	C	B	D	A
5	D	A	C	B
6	A	C	D	B
7	B	D	A	C
8	C	B	A	D
9	D	B	A	C
10	B	C	D	A
11	B	C	D	A
12	A	C	B	D
13	B	C	D	A
14	D	B	A	C
15	A	C	B	D
16	B	D	C	A
17	B	D	A	C
18	B	A	C	D
19	D	B	A	C
20	D	A	C	B
总计				

差数

5　5　5　5　小计

□+□+□+□=□

用 30 减去小计栏中所得

型态灵活性分数=□

判断领导型态

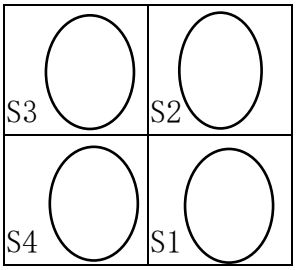
说明：

主要领导型态

在矩阵中适当的圆圈中记录下型态灵活性表中的最高总计数。

例如：假定 S3 项下的答案被圈选最多次，一共 8 次；那么，你应该在“主要型态矩阵”的 S3 的空白圆圈里填入 8.（如果你的主要型态有两种或两种以上的型态被圈选的次数一样多，那么，请分别在各型态的空白圆圈里将数字填入。）

主要型态矩阵



确定型态有效性

说明：

前往→ ©**型态有效性表**

1、按照你在“型态灵活性”表中的答案，圈选出与你对 20 个情境中每一个情境的答案相对应的英文字母。

2、将“差”(P，Poor)、“一般”(F，Fair)、“好”(G，Good)、“优”(E，Excellent)纵行圈选的字母相加，并将所得之和记录在表格下的总计格中。

3、将“差”、“一般”、“好”、“优”各纵行中之总计与其下面的数字相乘，然后将所得的各积数分别填入“型态有效性”各栏之下带阴影的四个空格中。

4、将带阴影的空格中的四个数字相加，并将总和填入“型态有效性分数”的空格中。

Ⓒ型态有效性表

	P	F	G	E
1	B4	D3	A	C
2	D4	B3	C	A
3	D4	C3	A	B
4	A4	D3	B	C
5	D1	B4	A	C
6	A1	C2	B	D
7	C4	A3	D	B
8	C1	B2	D	A
9	D1	B2	A	C
10	A4	B1	D	C
11	B1	C2	D	A
12	A1	C2	D	B
13	A4	D3	C	B
14	D1	B2	C	A
15	A1	C2	B	D
16	B1	D2	C	A
17	B1	D2	A	C
18	D4	C3	A	B
19	C4	A3	D	B
20	B4	C3	D	A
总计				

乘

1　　1　　3　　4

□+□+□+□=□型态有效性分数

型态有效性分数

型态灵活性分数应在 0-30 之间，中数为 17。

14 以下为低灵活性（你倾向于在所有情境下选择一或两种型态*）

20 以上为高灵活性（你倾向于均等地选择所有四种型态*）

要得到型态有效性高分数，你不仅必须在选择型态时表现出高度的灵活性，而且应当针对某一情境选择最适当的领导型态。在型态有效性纵行下的总计表明你选择“差”、“一般”、“好”、“优”各项答案的频繁程度。

型态有效性分数应在 20-80 之间，中数为 54。

50 以下为低有效性（你选择的“一般”和“差”的领导型态较多*）

58 以上为高有效性（你选择的“好”和“优”的领导型态较多*）
*与其他参加评估者相比而言，常见值处于低分数与高分数之间。

改善型态有效性

说明：

前往→ **©型态有效性表**

“差”栏和“一般”栏的字母旁边缩小的数字，便是该答案所代表的领导型态。

举例

©形态有效性表

	P	F	G	E
1	B④	D③	A1	C2

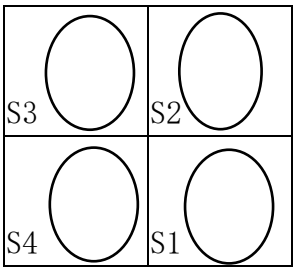
型态 3

型态 4

1、将你对型态 1 圈选“一般”和“差”的次数相加，并将所得总数填入矩阵中的 S1 方格里。

2、对型态 2、型态 3、和型态 4 重复以上步骤。

型态诊断矩阵



理解

对于一个型态，如果你圈选“一般”或“差”的次数为四次或更多次，则表示你在选择一个领导型态前没有确切地诊断发展阶段。

请重温《自我问卷》，以确定你为什么使用这些领导型态不当。